



ՀԱՍՏԱՏՈՒՄ ԵՄ

Ռեկտոր

Ա. Մուրադյան

<< _____ >> _____ 20
21թ.

Կ.Տ.

ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆ ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ.

*ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ ՓՈՐՁԱԳԻՏԱԿԱՆ ԶԵԿՈՒՅՑՈՒՄ ՆՇՎԱԾ ԹԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎԵՐԱՑՄԱՆ ԵՎ ԲՈՒՀԻ
ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏԱԳԱ ԲԱՐԵԼԱՎՄԱՆ*

ԵՐԵՎԱՆ 2021

1.

Փորձագիտական խմբի և հավատարմագրման հանձնաժողովի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Վերանայել համալսարանի ռազմավարական ծրագիրը՝ հստակ սահմանելով գործունեության թիրախները երկարաժամկետ ժամանակահատվածում, ինչպես նաև տարանջատել ռազմավարական խնդիրները և դրանց իրագործման ուղիները:
2. Համալսարանի զարգացման ընթացքը մշտադիտարկելու և արդյունքները գնահատելու նպատակով՝ մշակել ռազմավարական նպատակների իրականացման վերջնարդյունքների որակական և քանակական գնահատման, ինչպես նաև ռազմավարական ծրագրի բարելավման հստակ մեխանիզմներ և ընթացակարգեր,

3. Ռազմավարական ծրագրի իրականացման գործընթացում ապահովել արտաքին շահակիցների ակտիվ ընդգրկվածությունը և նրանց հետ հետադարձ կապը,
4. Վերանայել ֆինանսական պլանավորման և ռեսուրսների բաշխման քաղաքականությունը՝ նպաստելով ռազմավարական նպատակների և ֆինանսական պլանավորման շրջանակում իրականացվող գործողությունների փոխկապակցվածության ամրապնդմանը:

	Անկախվող արդյունքը	Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)		Ժամկետները	Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը	Գնահատման հաշվետվության ձևը
1.1	Նորացված ռազմավարական ծրագիր	1 . 1 . 1	Իրականացված կարճաժամկետ ծրագրեր	2021-2025թթ	Հոգաբարձուների խորհուրդ, գիտական խորհուրդ	Ռեկտորի տարեկան հաշվետվություններ ը հոգաբարձուների խորհրդում և գիտական խորհրդում
1.2	ԵՊԲՀ յուրաքանչյուր ոլորտի գործունեության գնահատում՝ արդյունավետության գնահատման ցուցիչներով	1 . 2 . 1	Ոլորտների պատասխանատուների տարեկան ամփոփիչ հաշվետվություններ	յուրաքանչյուր տարի	Ոլորտային վարչություններ, Կրթության գնահատման և ապահովման որակի կենտրոն	Ոլորտային վարչությունների կողմից կատարված տարեկան ամփոփ հաշվետվություններ ի գնահատում՝ ըստ մշակված ցուցիչների
1.3	Համալսարանի գործունեությունում արտաքին շահակիցների ակտիվ ընդգրկվածության ապահովում	1 . 3 . 1	Համապատասխան փոփոխություններ կրթական ծրագրերում, կառավարման ոլորտներում	յուրաքանչյուր տարի	Ոլորտային վարչություններ, Կրթության գնահատման և ապահովման որակի կենտրոն	Հարցումների անցկացում և համեմատական վերլուծություն
1.4	Ռազմավարությունից և կարիքներից բխող լրամշակված բյուջե	1 . 4 . 1	Ռազմավարական ծրագրից բխող ըստ ոլորտների ֆինանսական մշակված փաստաթղթեր	2021-2025թթ	Ֆինանսական պլանավորման բաժին, Ոլորտային վարչություններ	Բյուջեի կատարողական, հաշվետվություն հոգաբարձուների խորհրդում

Փորձագիտական խմբի և հավատարմագրման հանձնաժողովի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Բարեփոխել համալսարանի կազմակերպական կառուցվածքը՝ բացառել գործառույթների կրկնությունները ըստ ստորաբաժանումների, ակտիվացնել հորիզոնական կապերը ստորաբաժանումների միջև և մշակել կառավարման համակարգի արդյունավետության գնահատման հստակ համակարգ:
2. Խթանել և ակտիվացնել արտաքին շահակիցների ներգրավվածությունը կառավարման գործընթացներում:
3. Վերանայել ֆինանսական պլանավորման համակարգը՝ այն համապատասխանեցնելով ԵՊԲՀ-ի ռազմավարական խնդիրների իրականացմանը:
4. Ներդնել միջնաժամկետ պլանավորման և ռիսկերի վերլուծության և գնահատման համակարգ:
5. Մշակել արտաքին գործոնների ազդեցության, ռազմավարական ծրագրի և պլանների մշտադիտարկման, գնահատման ու վերանայման չափելի ցուցանիշների լրակազմ և դրանք գնահատումների և վերլուծությունների նպատակով կիրառելու մեխանիզմներ:

	<i>Անկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
2.1	Համալսարանի առաքելության և ռազմավարական նպատակների իրականացմանը նպաստող առավել արդյունավետ կառավարման համակարգ	2 . 1 . 1	Համալսարանի հստակեցված կառուցվածք՝ ըստ ստորադասության	2021թվ Մայիս	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		2 . 1 . 2	Ստորաբաժանումների վերանայված կանոնակարգեր և, ըստ անհրաժեշտության ստեղծված նոր ստորաբաժանումների կանոնակարգեր	2021-2022թթ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, համապատասխան ստորաբաժանումներ	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		2 . 1 . 3	Համալսարանի բոլոր ստորաբաժանումների և պաշտոնների անձնագրերի առկայություն (ըստ անհրաժեշտության գործողների վերանայում, բացակայող անձնագրերի մշակում)	2021-2022թթ Դեկտեմբեր	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, Մարդկային ռեսուրսների կառավարման բաժին, համապատասխան ստորաբաժանումներ	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն

Փորձագիտական խմբի և հավատարմագրման հանձնաժողովի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Միջազգային չափանիշներին ամբողջապես համապատասխանեցնելու նպատակով՝ իրականացնել ՄԿԾ-ների համեմատական վերլուծություն, այդ թվում նաև առարկաների բովանդակային համեմատություն և անհրաժեշտ փոփոխությունների իրականացում:
2. Ուսանողների մոտ հետազոտական և վերլուծական հմտությունների ձեռքբերման նպատակով՝ լիարժեք ներդնել գնահատման բազմաբաղադրիչ համակարգը և ներդնել քննությունների տարբերակված մեթոդներ /MiniCEX և OSCE/, ինչպես նաև ուսանողի պորտֆոլիո:
3. Ուսանողների մոտ գործնական հմտությունների զարգացման նպատակով՝ ներդնել կոնկրետ դեպքերի ուսումնասիրության պրակտիկան, սիմուլիցիոն սարքերի վրա հիմնված ուսուցում և գնահատում:
4. Միմուլիացիոն կենտրոնների շարունակական զարգացման նպատակով՝ սահմանել կենտրոնների համար անհրաժեշտ ֆինանսավորում և մարդկային ռեսուրսներ:
5. Վերանայել կենսաբանական առարկաների անվանացանկը, ինչպես նաև այդ առարկաների լսարանային, գործնական և լաբորատոր ժամաքանակները՝ համապատասխանեցնելով այն միջազգային չափորոշիչներին:
6. Ուսանողների մասնագիտական առաջընթացի ապահովման նպատակով՝ ներդնել տարբեր ցիկլերի գործունեության վերահսկողության և մշտադիտարկման համակարգ:
7. Ընդլայնել ուսանողների պրակտիկաների հնարավորությունները՝ այլընտրանքային պրակտիկան դարձնելով պարտադիր բոլոր ուսանողների համար:
8. Դիմել համապատասխան պրոռեկտորին՝ կրթական ծրագրերի հավատարմագրման համար:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
3.1	Դասավանդման, ուսումնառության և գնահատման բազմաբաղադրյալ ձևաչափով բարելավված համակարգ՝ գործնական հմտությունների ընդլայնված բաղադրիչով:	3 . 1 . 1	Հիմնական մասնագիտական առարկաների ընթացիկ քննությունների մեջ գործնական հմտությունների տարբերակված ստուգման ընդլայնված բաղադրիչի առկայություն	2021-2025թ.	Ռեկտոր, ուսումնական աշխատանքների գծով պրոռեկտոր, հետբուհական եւ շարունակական կրթության գծով պրոռեկտոր, ֆակուլտետների դեկաններ, Կրթության որակի գնահատման և ապահովման կենտրոն	Ռեկտորի, ուսումնական աշխատանքների գծով պրոռեկտորի, դեկանների Սիմուլյացիոն կենտրոնների, դեկավարների, դեկանների, ամբիոնների վարիչների տարեկան հաշվետվություններ

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Ակտիվացնել ուսանողների մասնակցությունը հետազոտական աշխատանքներում՝ հստակ մեխանիզմների մշակման և ներդրման միջոցով, որոնք թույլ կտան մեծ թվով ուսանողներին ներգրավել հետազոտական աշխատանքներում:
2. Բազմազանեցնել ուսանողների կրթական, խորհրդատվական կարիքների գնահատման մեխանիզմները, լայնացնել հարցվողների շրջանակը, ապահովել պարբերականությունը և արդյունքների քննարկումները շահակիցների հետ:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>	<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>		<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
4.1	Հետազոտական աշխատանքներում ուսանողների մասնակցության որակական և քանակական ցուցանիշների բարելավում	4 . 1 . 1	Կրթական ծրագրերում «Հետազոտության հիմունքները» մշակված և «Բուժական գործ» կրթական ծրագրում փորձարկված մոդուլ:	2021թվ Մայիս	Ուսումնամեթոդակա ն և Գիտական վարչություններ	Մոդուլի պատասխանատուի հաշվետվության և կրթության որակի գնահատման և ապահովման կենտրոնի ուսումնառության արդյունքների ներկայացումը ՈԻՄԽ
		4 . 1 . 2	Կրթական բոլոր ծրագրերի syllabus-ներում ներդրված «Հետազոտության հիմունքները» մոդուլի առկայություն	2021-2023թթ	Ուսումնամեթոդակա ն առարկայական հանձնաժողովներ	Մոդուլի պատասխանատուի հաշվետվությունը ՈԻՄԽ-ում
		4 . 1 . 3	Բազմաբաղադրիչ ձևաչափով (հետազոտական բաղադրիչի ներառմամբ) դասավանդվող ամբիոնների բարելավված թիվ	2024-2025թթ	Ուսումնամեթոդակա ն վարչություն	

		4 . 1 . 4	Կրթական հավատարմագրված ծրագրեր	2022-2024թթ	Ռեկտոր, Ուսումնական աշխատանքների գծով պրոռեկտոր, Կրթության որակի գնահատման և ապահովման բաժին	Հավատարմագրված կրթական ծրագրերի առկայություն
4.2	Ուսանողների խորհրդատվական կարիքների գնահատման լրամշակված և նոր մշակված մեխանիզմներ	4 . 2 . 1	Դեկանատների և Իրավաբանական կլինիկայի խորհրդատվական ծառայությունների հստակեցված և հաստատված գործառույթներ	2021թ	Ուսումնամեթոդական և Իրավաբանական վարչություններ	
5.						
Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խառն խնդիրները						
1. Պրոֆեսորադասախոսական անձնակազմի ընտրության քաղաքականության մեջ որպես խնդիր ներառել բարձր որակավորում ունեցող կենսաբժշկական ոլորտի գիտաշխատողների ներգրավումը դասավանդման մեջ: 2. Կրթական ծրագրերի առանձնահատկություններից էլնելով՝ ՄԿԾ-ներում ներառել դասախոսների մասնագիտական որակներին ներկայացվող հստակ պահանջներ: 3. Դասախոսների գնահատման արդյունքների օբյեկտիվության ապահովման նպատակով՝ բազմազանեցնել գնահատման ձևերը: 4. Որդեգրել դասախոսական կազմի առաջընթացի զարգացման և մասնագիտական առաջխաղացման քաղաքականություն, ինչպես նաև մշակել և իրագործել դասախոսների կատարելագործման համար որակի հստակ ցուցանիշներ: 5. Կրթական գործընթացների լիարժեք իրագործման նպատակով՝ հնարավորինս համալրել ամբիոնները լաբորանտներով և այլ ուսումնաօժանդակ անձնակազմով:						
	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
5.1	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակների գնահատման, վերապատրաստումներ ի, գիտական	5 . 1 . 1	Դասախոսական կազմի որակավորման գնահատման լրամշակված համակարգ	2021թվ	Ուսումնամեթոդական և գիտական վարչություններ, Կրթության որակի գնահատման և ապահովման կենտրոն	Հաստատված լրամշակված համակարգի 1 տարի հետո այդ ցուցիչներով համեմատական վերլուծություն

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Դիտարկել Դեղագիտության ֆակուլտետի մագիստրատուրայում միայն թեզի պաշտպանությունը որպես ավարտական աշխատանք ներկայացնելու հնարավորությունը:
2. Հստակեցնել հետազոտության ոլորտում ֆինանսական պլանավորումը և արդյունքում ավելացնել հետազոտողների թիվը, այդ թվում՝ դրանցում ներգրավելով կենսաբանական կրթությամբ մասնագետներին:
3. Մշակել հստակ ցուցիչներ հետազոտության զարգացման համար և պարբերաբար իրականացնել հետազոտական ծրագրերի մշտադիտարկում:
4. Մեծացնել դասախոսների և ուսանողների պրոակտիվ ներգրավվածությունը հետազոտական աշխատանքներում՝ մշակելով և կիրառելով հստակ մեխանիզմներ:
5. Մշակել և իրագործել ԵՊԲՀ-ում հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցման գործուն մեխանիզմներ՝ առավել նպատակային դարձնելով հրավիրյալ դասախոսների այցերը, ինչպես նաև ուսումնական ծրագրերում ներառել գիտական մեթոդի, բժշկական հետազոտության մեթոդների, վերլուծական և քննադատական մտածողության, թղթային գնահատման և ապացույցների վրա հիմնված բժշկության սկզբունքները:
6. Արդիականացնել գործող եթակառուցվածքները և ստեղծել նոր գիտական ենթակառուցվածքներ, որոնք թույլ կտան հասնել ՌԾ-ում դրված նպատակներին:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>	<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>		<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
6.1	Հետազոտական աշխատանքներում ներգրավված դասախոսների և ուսանողների քանակի մեծացում	6 . 1 . 1	ԵՊԲՀ դասախոսների և ուսանողների տպագրված գիտական աշխատանքների (հիմնական ցուցիչը՝ WoS շտեմարանի ազդեցության գործոնով ամսագրերում) քանակի ավելացում	2021-2025թվ, տարեկան ամփոփում (յուրաքանչյուր տարվա մարտ ամիս)	Գիտության վարչություն	Գիտության վարչության կողմից կատարված տարեկան ամփոփ հաշվետվություն
		6 . 1 . 2	Հետազոտական գրանտներում ԵՊԲՀ դասախոսների և ուսանողների քանակի ավելացում	2021-2025թվ, տարեկան ամփոփում	Գիտության վարչություն	Գիտության վարչության կողմից կատարված տարեկան ամփոփ հաշվետվություն
6.2	Գիտաչափական ցուցիչների ներդրում	6 . 2 . 1	Գիտաչափական ցուցիչների վրա հենված աշխատողի և ստորաբաժանման գիտական անձնագրի վերջնական ներդրում և գնահատում	2021թվ Դեկտեմբեր	Գիտության վարչություն	Գիտության վարչության կողմից կատարված տարեկան ամփոփ հաշվետվություն

6.3	Գերազանցության վրա հենված ֆինանսավորված պրիորիտետային ծրագիր/երի, մրցունակության սկզբունքով պահպանված ենթակառուցվածք	6 . 3 . 1	ա. Ֆինանսական ծավալների մեծացում բ. Գիտական արդյունքի մեծացում	2025 թվ., հնգամյակի ամփոփում, տարեկան ընթացիկ մոնիթորինգ	Գիտության վարչություն	Գիտության վարչության և փորձագիտական խմբերի կողմից կատարված ամփոփ հաշվետվություն
6.4	Նոր գիտական կենտրոնի/ների ստեղծում	6 . 4 . 1	Նոր գիտական կենտրոն/ների ստեղծմանն ուղղված ծրագրերի առկայություն և դրանց ներդրում	Տարեկան մոնիթորինգ	Գիտության վարչություն	Գիտության վարչության կողմից կատարված ամփոփ հաշվետվություն

7.

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Ավելացնել ֆինանսական միջոցների տրամադրումը գրադարանային ֆոնդի համալրմանը:
2. Վերանայել ֆինանսական պլանավորման և ռեսուրսների բաշխման քաղաքականությունը՝ ներդնելով ՄԿԾ-ների ռեսուրսային ապահովվածության երկարաժամկետ պլանավորման համակարգ և ուսանողների յուրաքանչյուր խմբի կողմից առաջացրած ծախսերի փոխհատուցման արդար համակարգ:
3. Բազմազանեցնել ուսանողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության, հասանելիության և արդյունավետության գնահատման մեխանիզմները՝ պարբերաբար վերլուծելով արդյունքները և պլանավորելով համապատասխան բարելավումներ:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
7.1	Ռեսուրսներով ամբողջապես ապահովված ՄԿԾ-եր (Կրթական ծրագրերում ամրագրված	7 . 1 . 1	Ռեսուրսներով ապահովվածության և դրանց կիրառման արդյունավետության գնահատման նպատակով ստեղծված ցուցանիշների համակարգ	2021թվ Սեպտեմբեր	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն

վերջնարդյունքների ձեռք բերման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային հենքի առկայություն)	7 . 1 . 2	ՄԿԾ-երի ռեսուրսներով ապահովվածության և դրանց կիրառման արդյունավետության վերլուծություն	2021-2025թթ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն
	7 . 1 . 3	Համալսարանի ստորաբաժանումները ռեսուրսներով ապահովելու և ֆինանսական համապատասխան պլանավորման վերանայված քաղաքականություն	2021թվ Սեպտեմբեր	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն

8.

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Ակտիվացնել որակի ապահովման համակարգի և հասարակության հետ կապերի պատասխանատուների համագործակցությունը:

	Ակնկալվող արդյունքը	Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)		Ժամկետները	Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը	Գնահատման հաշվետվության ձևը
8.1	Հասարակության հետ կապերի, համալսարանի հաշվետվողականության և գործունեության թափանցիկության բնագավառում մշակված ՈԱ մեխանիզմներ	8 . 1 . 1	Հաշվետվողականության և հանրության հետ կապերի բնագավառում մշակված ՈԱ ցուցանիշներ	2021թվ Սեպտեմբեր	Ռեկտոր, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն
		8 . 1 . 2	Ըստ ՈԱ ցուցանիշների հավաքագրված և վերլուծված տեղեկատվություն	2021-2025թթ	Ռեկտոր, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն
		8 . 1 . 3	Համալսարանի հաշվետվողականության վերանայված կարգ	2020թվ Նոյեմբեր	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, աշխատակազմի ղեկավար, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի հաշվետվություն

9.

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Ընդլայնել արտաքին կապերը և մշակել հստակ չափելի ցուցիչներ ոլորտում դրված նպատակների իրականացումը գնահատելու համար:
2. Ակտիվացնել փոխանակային ծրագրերը և խրախուսել ուսանողներին և դասախոսներին մասնակցելու այդ ծրագրերին՝ հստակ մեխանիզմների և ֆինանսական հատկացումների միջոցով
3. Ընդլայնել ՀՀ-ում անվանի գիտնականների և պրոֆեսորների ներգրավվածությունը՝ փորձի փոխանակման նպատակով:
4. Շարունակել ուսանողների և դասախոսների, ինչպես նաև վարչական աշխատակազմի օտար լեզվի իմացության մակարդակի բարձրացմանն ուղղված աշխատանքները:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
9.1	Միջազգային ճանաչում ունեցող բժշկական ուսումնական հաստատությունների հետ կնքված համագործակցության համաձայնագրեր և դրանց հիման վրա ուսանողների և դասախոսների փոխանակային ծրագրերին բարելավված մասնակցություն: Համալսարանի միջազգային վարկանիշի բարձրացում:	9 . 1 . 1	Մագդեբուրգի համալսարանի, Թեհրանի և Գիլանի բժշկական գիտությունների համալսարանների, Հաննովերի բժշկական դպրոցի հետ կնքված համագործակցության համաձայնագրեր: Այդ համալսարանների հետ համագործակցության ծրագրի շրջանակներում իրականացվող մրջոցառումների պլան - ժամանակացույց	2021թվ Դեկտեմբեր	Ռեկտոր, Ուսումնական աշխատանքների, Միջազգային գործունեության և արտաքին կապերի գծով պրոռեկտորներ	Պրոռեկտորների զեկուցումները համալսանի գիտական խորհրդում, գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		9 . 1 . 2	Էրազմուս + ծրագրով դասախոսների և ուսանողների փոխանակային ծրագրերին մասնակցության շարունակական գործընթաց Թեսալոնիկի Արիստոտելի անվան, Մյունսթերի, Պորտոյի, Սանտյագո դե Կոմպոստելայի, Կոպենհագենի, Չեսթերի համալսարանների հետ կնքված համաձայնագրերի շրջանակներում	2021-2025թթ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՈԱ կենտրոն	Պրոռեկտորների զեկուցումները համալսանի գիտական խորհրդում: գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն

		9 .1 .3	Բարելավված ուսումնական ծրագրեր և պլաններ, որոնք կնպաստեն փոխանակային ծրագրերին ուսանողների մասնակցության ակտիվացմանը	2020թվ	Ուսումնական աշխատանքների գծով պրոռեկտոր ՌԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն, Ուսումնական ծրագրեր և պլաններ
		9 .1 .4	Դասախոսների ընտրության մրցույթային փուլում կիրառվող ուսումնա-գիտական գործունեության գնահատման ցուցիչներ, որոնցում ներառված է նաև փոխանակային ծրագրերին նրանց մասնակցությունը	2021թվ	Պրոռեկտորներ ՌԱ կենտրոն	Դասախոսների
		9 .1 .5	Համալսարանի բյուջեով նախատեսված ֆինանսական միջոցներ և համապատասխան կարգ, որի համաձայն ֆինանսական հատկացումներ կարվեն փոխանակային ծրագրերին մասնակցող դասախոսներին և ուսանողներին	2021թվ Դեկտեմբեր	Հոգեբարձուների խորհուրդ, ռեկտոր	Համալսարանի ֆինանսական պլանավորումը, Փոխանակային ծրագրերին մասնակցության բարելավված կարգը
		9 .1 .8	Պայմանագրեր, համաձայնագրեր միջազգային ճանաչում ունեցող օտարերկրյա և ՀՀ անվանի գիտնականների և պրոֆեսորների հետ ԵՊԲՀ-ում դասախոսություններով հանդես գալու, համատեղ գիտական աշխատանքներ իրականացնելու վերաբերյալ	2021-2025թթ	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ	Պրոռեկտորների զեկուցումները համալսանի գիտական խորհրդում: գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն

Փորձագիտական խմբի խորհրդատվությունները / վեր հանած խոշոր խնդիրները

1. Մշակել որակի ապահովման համալիր քաղաքականություն և կանոնակարգել գործընթացները, բազմազանեցնել որակի ապահովման մեխանիզմներն ու գործիքները՝ ծածկելով համալսարանի գործունեության բոլոր ոլորտները:
2. Մշակել և կիրառել ԵՊԲՀ-ի բոլոր գործընթացների որակի գնահատման ցուցիչներ և պարբերաբար վերլուծել գործընթացների արդյունավետությունը՝ նպաստելով լավագույն փորձի դուսրբերմանը և տարածմանը:
3. Մշակել որակի ապահովման գործընթացներին շահակիցների մասնակցության մոտիվացիայի բարձրացման մեխանիզմներ՝ մեծացնելով նրանց պրոակտիվ ներգրավվածությունը որակի ապահովման գործընթացներում:
4. Վերանայել որակի ապահովման գործընթացների ռեսուրսներով ապահովման և պլանավորման համակարգը:
5. Ներդնել տարբեր վերլուծությունների արդյունքների և խնդիրների՝ շահակիցների խմբերի հետ քննարկելու պրակտիկա որպես որակի մշակույթի տարածմանը նպաստող մեխանիզմ:
6. Բարելավել ԵՊԲՀ-ի կայքը՝ համալսարանի գործունեության թափանցիկության ապահովման և գործընթացների որակի վերաբերյալ համապարփակ տեղեկատվության տրամադրման առումով:
7. Ապահովել ԵՊԲՀ բոլոր գործընթացներում ՊԻԳԲ շրջափուլի իրականացումը:

	<i>Ակնկալվող արդյունքը</i>		<i>Նախատեսվող միջանկյալ արդյունքները (քանակական և/կամ որակական)</i>	<i>Ժամկետները</i>	<i>Գնահատման պատասխանատու ստորաբաժանումը</i>	<i>Գնահատման հաշվետվության ձևը</i>
10.1	Համալսարանի 2021-2025թթ ռազմավարական ծրագրին կից որակական և քանակական ցուցիչների վերանայված համակարգ	1 0 . 1 . 1	Մշակվելիք ռազմավարական ծրագրի նպատակներին համահունչ որակական և քանակական ցուցիչների սահմանում	2021թվ Հունվար	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		1 0 . 1 . 2	Համալսարանի գործընթացների քարտեզագրում և յուրաքանչյուր գործընթացի արդյունավետության ցուցանիշների սահմանում	2021թվ Փետրվար	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն

10.2	Ըստ տարիների հավաքագրված և վերլուծված տեղեկատվություն որակական և քանակական ցուցիչներ	102.1	Համալսարանի ստորաբաժանումների վերանայված հաշվետվողականության կարգ, որը ներառում է ռազմավարական ծրագրին կից գործունեության առանցքային ցուցանիշները	2021թվ Մեպտեմբեր	Ռեկտոր,	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		102.2	Ըստ տարիների հավաքագրված և ՊԻԳԲ շրջափուլի ենթատեքստում վերլուծված տեղեկատվություն	2021-2025թթ	ՈԱ կենտրոն, Հավատարմագրման աշխատանքները կանոնակարգելու նպատակով ստեղծված մշտական հանձնաժողով, ՈԱ կենտրոն	Ինքնավերլուծության զեկույց, Ռեկտորի տարեկան հաշվետվություններ
		102.3	Ռազմավարական ծրագրի կատարողականի վերաբերյալ յուրաքանչյուր տարի հրապարակված հաշվետվություն		Հավատարմագրման աշխատանքները կանոնակարգելու նպատակով ստեղծված մշտական հանձնաժողով	Հրապարակված զեկույց
10.3	Որակի ապահովման գործընթացներում մեծ թվով արտաքին և ներքին շահակիցների ընդգրկվածություն	103.1	Վերապատրաստումներ անցած ֆակուլտետային ՈԱ հանձնաժողովներ, ՈԱ գործակալներ	2021-2022թթ	ՈԱ կենտրոն	
		103.2	Ստորաբաժանումներում կատարված աշխատանքների ինքնավերլուծության հաստատված կարգ	2021թվ Մեպտեմբեր	Ռեկտոր, ՈԱ կենտրոն	Ռեկտորի տարեկան հաշվետվություն

		1033	Վերանայված և հաստատված գործիքակազմեր ուղղված արտաքին շահակիցներին	2021թվ Դեկտեմբեր	ՈԱ կենտրոն	ՈԱ կենտրոնի տարեկան հաշվետվություն
		1034	Ամբիոնական նիստերի, մեթոդական խորհուրդների, ֆակուլտետների գիտական խորհուրդների ընթացքում քննարկված խնդիրներ և հիմնահարցեր	2021-2025թթ	ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		1035	Ուսանողական լայն շրջանակների հետ կազմակերպված քննարկումներ	2021-2025թթ	ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
10.4	Վերանայված փաստաթղթային հենք	1041	Վերանայված և հաստատված ՈԱ համալիր քաղաքականություն	2021թվ Սեպտեմբեր	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՈԱ կենտրոն	Ռեկտորի տարեկան հաշվետու զեկույց
		1042	ՈԱ վերանայված ընթացակարգեր(ԿԾ վերանայում, մշտադիտարկում, և այլն)	2021թվ Հոկտեմբեր	ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
		1043	Վերահրատարակված ՈԱ ձեռնարկ	2021թվ Դեկտեմբեր	ՈԱ կենտրոն	Հրապարակված ձեռնարկ

		1 0 . 4 . 4	ՈԱ կենտրոնի գործունեության հաստատված պլան-ժամանակացույց	2021թվ Մարտ	Ռեկտոր, ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն
10.5	Համապատասխան ռեսուրսներով ապահովված որակի ապահովման և պլանավորման համակարգ	1 0 . 5 . 1	Կարիքների գնահատում	2021թվ Մարտ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՈԱ կենտրոն	Տվյալների վերլուծություն
		1 0 . 5 . 2	Որակի ապահովման յուրաքանչյուր գործընթացի անհրաժեշտ ռեսուրսների հստակեցում	2021թվ Մարտ	ՈԱ կենտրոն	Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականի միջնաժամկետ հաշվետվություն

* Գործողությունների բարելավման ծրագրի կատարողականների վերաբերյալ տեղեկատվությունները հասանելի կլինեն ԵՊԲՀ պաշտոնական կայքում ysmu.am